

Algemene Ledenvergadering

Datum: 23 juni 2026

Tijd: 19.30 – 21.30

Locatie: Cluys Middelburg, Markt 7, 4331 LJ Middelburg

1 Opening en visie op de actualiteit door voorzitter Willem den Ouden

Bestuursvoorzitter Willem den Ouden opent de vergadering. Marjolijn Antheunis is wegens omstandigheden afwezig. Naast het jaarverslag en de voorgestelde contributieaanpassing staan ook de statutenwijziging en de governance-structuur ter besluitvorming op de agenda.

Willem vraagt de aanwezigen in te stemmen met een wijziging van de agenda. De agendapunten 6, 7 en 8 worden naar voren gehaald, zodat de stemming hierover vóór de pauze kan plaatsvinden. De vergadering gaat hiermee akkoord.

Vooruitlopend op agendapunt 7, het Jaarverslag 2025, deelt Willem mee dat de controlerend accountant, David Janse van Partner Accountants, zeer tevreden is over de resultaten van 2025. De accountant complimenteert ZMf met de wijze waarop de projecten zijn gewaardeerd en constateert dat er daarnaast voldoende ruimte is geweest voor gerichte acquisitie. Ook merkt hij op dat het vierogenprincipe zorgvuldig wordt toegepast, dat de organisatie adequaat functioneert en dat aanbevelingen van de accountant consequent worden opgevolgd. Als aandachtspunt noemt hij het projectensysteem, dat nog niet optimaal functioneert.

Ira vult hierop aan dat de accountant tevens positief heeft gereageerd op de stabiliteit binnen de organisatie. Er is nauwelijks personeelsverloop en hoewel medewerkers werkdruk en werkstress kunnen ervaren, is er binnen de organisatie nadrukkelijk aandacht voor welzijn en duurzame inzetbaarheid.

Vervolgens licht Ira het onderdeel 'ZMf in de Media' toe en benoemt zij enkele belangrijke hoogtepunten van het afgelopen jaar. Daarnaast vraagt zij aandacht voor de nieuwe publicatie 'ZMf Jaarrond', waarin de resultaten en successen van het afgelopen jaar zijn samengebracht. Aanwezigen kunnen na afloop een exemplaar meenemen.

2 Vaststellen notulen ledenvergadering d.d. 12 mei 2026

De notulen worden ongewijzigd vastgesteld.

3 Voorstel tot wijziging van de governance en (onderdelen van de) statuten en het huishoudelijk reglement

Tijdens de Algemene Ledenvergadering van 12 mei jl. is besloten de statuten niet alleen te moderniseren, maar deze ook aan te passen aan het Raad van Toezicht-model. Bestuurslid

Theo Prins licht de voorgestelde wijzigingen toe en wijst erop dat daarnaast een aangepast huishoudelijk reglement en profielschetsen voor de leden van de Raad van Toezicht moeten worden opgesteld. Deze taken worden meegegeven aan de nieuw te benoemen Raad van Toezicht en zullen bij een volgende ALV worden voorgelegd aan de leden. Het algemeen bestuur vraagt de leden om in te stemmen met de statutenwijziging zoals voorgesteld door het Algemeen Bestuur.

4 Voorstel tot benoeming van de leden van de Raad van Toezicht

Vier bestuursleden uit het huidige algemeen bestuur van ZMf hebben zich kandidaat gesteld voor de Raad van Toezicht. Zij krijgen de taak mee om te komen tot een volwaardige Raad van Toezicht, in overeenstemming met de statuten.

Het algemeen bestuur vraagt u in te stemmen met het voorstel om Marjolijn Antheunis, Thomas Collette, Willem den Ouden en Theo Prins aan te stellen als leden van de Raad van Toezicht.

5 Voorstel tot benoeming van de leden van de directeur-bestuurder

Het algemeen bestuur vraagt u in te stemmen met het voorstel om Ira von Harras aan te stellen als directeur-bestuurder.

Het bestuur benadrukt dat er zorgvuldig, integer en met AVG in acht wordt omgegaan met de stemmen.

6 Pauze en uitkomst stemmen

De stemformulieren zijn vóór de pauze ingeleverd en tijdens de pauze geteld onder toezicht van twee leden van ZMf.

Over de zes ter stemming voorgelegde onderdelen (agendapunten 3, 4 en 5) is als volgt gestemd: vijf onderdelen zijn unaniem aangenomen met 47 stemmen vóór. Bij één onderdeel zijn 46 stemmen vóór uitgebracht en was er één onthouding. Er zijn geen tegenstemmen uitgebracht.

Hiermee stemmen de aanwezige leden en de leden die via een volmacht hebben gestemd in met de voorgestelde governance- en statutenwijziging, de benoeming van Marjolijn Antheunis, Thomas Collette, Willem den Ouden en Theo Prins als leden van de Raad van Toezicht, en de benoeming van Ira von Harras tot directeur-bestuurder.

7 Jaarverslag 2025

Er bestaat grote waardering voor het behaalde resultaat over 2025. In het verslagjaar is gewerkt aan een nieuwe financiële strategie, gericht op de toekomstbestendigheid van de organisatie. Daarbij zijn belangrijke stappen gezet, waaronder de ontwikkeling van een impactfonds en het versterken van de financiële positie op de lange termijn.

Denise de Leeuw geeft vervolgens een toelichting op het financieel jaarverslag. Zij licht toe dat alle gestelde doelen zijn gerealiseerd en op onderdelen zelfs zijn overtroffen. Dankzij een gerichte financiële sturing is een aanvankelijke aanzienlijke wervingsopgave omgebogen naar een positief resultaat van € 40.000, waarmee tevens de reserves zijn versterkt.

Daarnaast zijn de inkomsten gegroeid en verder gespreid, onder meer door een grotere focus op langdurige samenwerkingen. Denise benadrukt dat deze resultaten veel inspanning van het team hebben gevraagd, maar dat de geleverde inzet heeft geleid tot een solide financiële basis voor de toekomst.

De vergadering geeft unaniem zijn goedkeuring aan het jaarverslag 2025.

8 Contributie 2027-2031

Het bestuur van ZMf stelt de leden voor om:

- ✓ De huidige contributie voor reguliere leden te handhaven als uitgangspunt;
- ✓ De contributie opnieuw voor een periode van vijf jaar jaarlijks te indexeren (2027–2031);
- ✓ Het jeugdlidmaatschap tot 18 jaar te handhaven tegen een contributie van € 5 per jaar.

De vergadering stemt unaniem in met de voorgestelde contributieaanpassing.

9 Ingekomen vragen

Er zijn geen vragen ingediend.

10 Wat verder ter tafel komt

Er zijn geen punten te bespreken.

Voorzitter Willem den Ouden sluit de vergadering en nodigt de aanwezigen uit voor een drankje.